

安徽省肥西县商业局文件

商业字(87)024号

关于印发开展增产节约、增收节支运动意见的通知

各核算单位：

根据国务院、县政府和市局，关于增产节约、增收节支运动的部署，结合我县商业系统的实际，拟定了“关于开展增产节约、增收节支运动的意见。”并经五月上旬公司经理、财会、业务股长会议讨论修改，现随文印发。请各公司按照县局要求，制订符合本单位实际的具体奋斗目标和措施，并分解落实到基层，发动群众把增产节约、增收节支运动扎扎实实地开展起来，保证目标的实现。

一九八七年五月八日

抄报：县政府、财办、市一、二商业局。

关于开展增产节约、增收节支运动的意见

一九八七年是深化改革之年，国务院提出在全国范围内广泛开展增产节约、增收节支的运动，提倡艰苦奋斗，勤俭建国，多做贡献。县政府及市局已作了全面布置，现结合我系统具体情况，提出今年增产节约、增收节支的总目标是：

一、增收总目标

今年我系统商品销售额4376万元，比上年增加311.5万元，可增加利润9.2万元，增加税金5.65万元。

其中：

百货公司销售额增加19.4万元，增加利润0.3万元，增加税金0.32万元；

五金公司销售额增加219.9万元，增加利润6.2万元，增加税金4.5万元；

糖业公司销售额增加72.2万元，增加利润1.2万元，增加税金0.83万元；

盐业公司

增加利润1.6万元；

石油、服务二公司保持去年水平，力争多贡献。

二、节支总目标

按照县政府及省厅、市局要求，商品流通费要比去年水平降低，结合我系统情况，今年费用水平比去年同期降低0.26%，实际费用率6.8%，全年可节省开支10.9万元。

其中：

单 位	费用率	其中：行息	间接费率	其中：修理、其它费率
百货公司	7%	2.4%	3.8%	1.5%
五金公司	6%	2.2%	3.1%	1.2%
糖业公司	5.2%	1.2%	2.3%	1.1%
石油公司	6%		3.9%	1.8%
盐业公司	7.5%		3.7%	1.3%
服务公司	47%		37%	9%
合 计	6.8%		3.62%	1.45%

由于增收节支，可增加税利25.75万元。

完成上述增收、节支任务，必须抓好以下工作：

1. 抓宣传教育，提高思想认识；必须广泛发动群众，努力增产、增收，厉行勤俭节约，反对铺张浪费。86年费用水平普遍上升，增收节支的潜力是很大的，只要从思想上重视起来，充分发动群众，结合单位情况，制订切实可行的措施，层层落实，要把增收节支内容列入劳动竞赛活动，号召每个职工提一条合理的建议，做一件增收节支实事，增创税利100元，节约10元。

2. 扩大商品销售。商业企业的增产节约，增收节支的中心是要多做生意，扩大经营，组织适销对路商品，适应市场需求的变化，要举办多种形式的展销会，并做好工业品下乡，确保增产增收任务的实现。

3. 管好用活资金，提高使用效益。1986年末平均流动资金占用1315.6万元，比上年增加25.6%，多占用268.2万元，仅此一项就多付利息16.9万元，这是一个薄弱环节，今年要在运用资金上挖潜力、要效益，要树立资金的时间价值，要把资金定额管理落实到各核算单位、柜组，作为定额考核指标，今年要求全部流动资金周转比86年要加快0.14次，周转一次加快13.2天

分公司要求:

单 位	周转次数	周转天数
百货公司	2.4次	150天
五金公司	3次	120天
石油公司	12次	30天
糖业公司	4次	90天
盐业公司	11次	32.7天
服务公司	3次	120天

完成上述任务，可压缩流动资金占用152.1万元，全年可减少利息9.58万元。抓好资金管理。企业内部各部门要相互配合，搞好进货管理，建立进货责任制与奖惩挂钩，对结算资金要及时清理压缩不合理占用，加速周转。86年末结算资金占用410万元，要求在此基础上压缩15—20%。销货款要即时回笼，当天销货款要当天存入银行，对外地要即时办理托收，缩短结算时间。

开展清仓查库，挖掘库存商品潜力，对有问题商品要积极处理减少商品积压，根据年终会计决算报表统计，1985年末有问题商品47.3万元，占库存商品7.43%。(其中：1986年有问题商品51.9万元，占库存商品8.05%，销小存大29万元占库存商品4.5%，质次价高11.6万元占库存商品1.8%，冷背呆滞8.7万元占库存商品1.35%，残损变质2.6万元占库存商品0.4%。百货、五金、糖业烟酒公司有问题商品为39.8%^元、4.9万元、7.2万元)；86年比85年上升0.62%，要求二季度全面开展清仓查库工作，对库存商品结构，进行全面分析改变库存结构，加速商品周转，要求有问题商品比86年末减少40%

96
计20.8万元。要求年末有问题商品占库存商品的5%以下。

5. 严格财经纪律，节省费用开支。保证节支目标实现。要求各企业认真执行财经纪律，严格按各项开支标准执行，不得超越制度范围开支。要按规定计算和结算成本，正确计算利润，并要严密内部管理制度，堵塞“跑、冒、滴、漏”。费用开支要提倡勤俭节约，反对铺张浪费。对调拨商品要继续坚持四就直拨，防止迂回运输，减少了运输费开支。费用水平要根据县局（87）商业字第11号文件下达。87年度主要经济指标的通知执行。对非生产性购置、超限额性的生产购置及属社会集团购买力范围的控购商品必须报经批准后才能购置，否则财会部门不予报销，单位领导应予以支持。各企业对水电费、旅差费、招待费均要订出定额管理制度。

6 逐步推行商品保本保利期管理办法，这是企业内部管理制度的一项重要改革，也就是从经营商品的盈亏角度，对商品保本、保利、储存期限进行预测，促进企业由实物管理向价值管理，由经验管理向科学管理的转变。财会部门要积极配合，业务、物价部门共同搞好这项工作。要求百货、五交化、糖业烟酒公司先在批发部各选一个大类或一种主要商品试行。

7. 对现有在建的商业网点，要求尽快完工投入使用，发挥效益。腾飞商场继建工程要求在6月底前完工，百货公司的百货商场及三河几个分销处（站）在杨婆圩新建的营业间及仓库要在5月底前投入使用。

8. 各公司对运输车辆，要实行单车核算，可实行不同形式的经营责任制，制定各项耗用定额，对超定额收入和节约用油，应予奖励，反之给予惩罚，以提高车辆使用的经济效益，要求今年车辆不出现单车亏损。

9. 保证增产节约，增收节支运动健康发展，要求各公司领导要高度重视，大力宣传，结合本单位实际情况，提出增产节约，增收节支的具体要求，把任务落实到基层商店（部），要做到：目标明确，重点突出，措施得力，责任清楚，促进增产节约，增收节支运动的健康发展。

10. 各公司增产节约，增收节支意见，请于5月20日前报县局。